

Case Study

Konzeption und Umsetzung der CSRD Strategie

bei einem internationalen Medizinhersteller

- › [Ausgangssituation](#)
- › [Projektziele](#)
- › [Auswahl durch interim-x](#)
- › [Profil des Managers](#)
- › [Umsetzung](#)
- › [Resultat](#)

Konzeption und Umsetzung der CSRD Strategie

MANDANTEN DETAILS

Unser Mandant ist ein internationaler Hersteller und Anbieter von Medizin- und Pflegeprodukten sowie damit verbundenen Dienstleistungen.

Branche: Medizin- und Pflegeprodukte

Mitarbeiter: > 10.000

Umsatz: > 2 Mrd €



AUSGANGSSITUATION

Unser Mandant ist international tätig und direkt von der CSRD- Berichtspflicht betroffen, eine Umsetzung war bis 2025 erforderlich.

Inhouse fehlten Ressourcen, außerdem musste die notwendige Fachkompetenz weiter ausgebaut werden.

PROJEKTZIELE

Das Projektziel umfasst die **operative Unterstützung bei der Durchführung der doppelten Wesentlichkeit**, einschließlich interner Abstimmungen mit den Fachabteilungen und der Analyse des Ergebnisses im Abgleich mit dem Nachhaltigkeitsbericht 2023.

Darüber hinaus werden **Benchmark-Analysen** zu den Nachhaltigkeitsthemen der Wettbewerber sowie **internationale Surveys** innerhalb des Konsolidierungskreises durchgeführt. Eine Entscheidungsvorlage mit den Ergebnissen wird für den Vorstand erstellt, während qualitative und quantitative Berichtsdaten für 2025 erarbeitet und mit der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft abgestimmt werden.

Ergänzend erfolgt eine **Analyse der IT-Infrastruktur zur Einführung einer ESG-Software**, die in einem Lastenheft spezifiziert wird. Das Projekt wird durch regelmäßige Abstimmungen mit der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft begleitet.

Konzeption und Umsetzung der CSRD Strategie

AUSWAHL DURCH INTERIM-X

Notwendige Erfahrung:

- › **Substanzielle Expertise** im CSRD Bereich/Corporate Sustainability, idealerweise aus dem Gesundheitssektor
- › **Operative Erfahrungen** mit der Einführung der Doppelten Wesentlichkeitsanalyse (DWA)
- › **Relevante und vergleichbare Projekt- und/oder Berufserfahrung** sowie Erfahrung in der Zusammenarbeit mit Wirtschaftsprüfern, die den Prozess auch mit begleiten

PROFIL DES INTERIM MANAGERS

Ein erfahrener **Experte für Nachhaltigkeitsstrategien** und deren Umsetzung in verschiedenen Branchen. Er hat umfangreiche Kompetenzen im Bereich **ESG, CSRD** und **EU-Taxonomie**, die er erfolgreich in komplexen Projekten eingesetzt hat.

Sein Fokus liegt auf der **Entwicklung und Implementierung nachhaltiger Unternehmensstrategien**, wobei er Unternehmen bei der Auswahl und Einführung von ESG-Softwarelösungen sowie der Anpassung interner Prozesse unterstützt. Seine Fähigkeit, strategische Veränderungen zu steuern, wird durch umfassende Kenntnisse im **Projektmanagement** und **Change Management** ergänzt.

Wesentliche Mandanten

- › **Gesundheit & Soziales**
- › **Automobilzulieferer**
- › **Kunststoff- & Gummiwaren**
- › **Holdingstruktur mit Schwerpunkt Immobilienmanagement**

Wesentliche Projekte

- › **Einführung einer nachhaltigen Unternehmensstrategie inklusive CSRD-Berichterstattung:** Entwicklung und Umsetzung einer Roadmap für nachhaltige Ziele, Mitarbeiterschulungen und Auswahl geeigneter ESG-Software
- › **Auswahl einer ESG-Software:** Erstellung eines Lastenhefts, Durchführung einer Ausschreibung und erfolgreiche Einführung der Software zur Reduzierung der Lizenzkosten
- › **Restrukturierung und Markteintritt:** Neustrukturierung eines stagnierenden Projekts, Einführung agiler Methoden und Vorbereitung des Markteintritts mit einem neuen Produkt



Konzeption und Umsetzung der CSRD Strategie

UMSETZUNG

- › Unterstützung bei der Bearbeitung der doppelten Wesentlichkeit (DWA) und der fachlichen, richtigen Interpretation der Ergebnisse
- › Manuelle Zuordnung der qualitativen und quantitativen Datenpunkte in der EF-RAG ESRS-Datapoint Datei auf Basis des Ergebnisses der DWA
- › Einbringen von Expertise in den Gesprächen mit der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

RESULTAT

Alle Anforderungen & Aufgaben im Projekt wurden umgesetzt, u.a.:

- › Auswertung einer Nachhaltigkeits- Wettbewerbsanalyse
- › Vergleich & Interpretation der Ergebnisse
- › Erstellung einer Vorstandspräsentation mit dem Ergebnis der DWA

